

## PESTE-analyysi (STEEP-analysis)



## Määritelmä

### PESTE -analyysi:

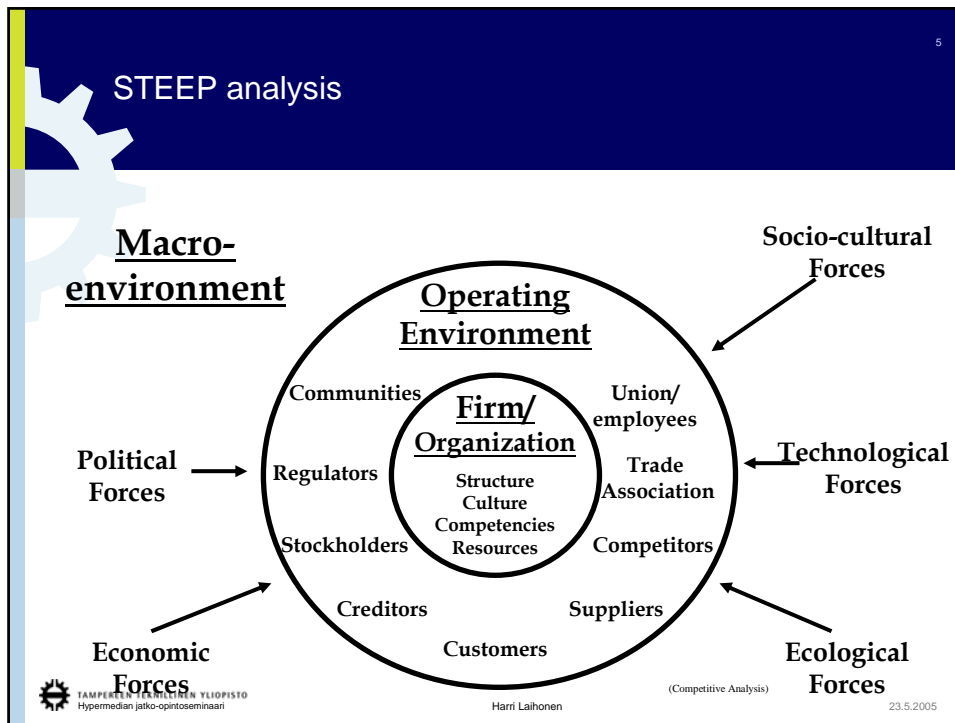
- Yritysfuturologiaan kuuluva menetelmä, jolla selvitetään ilmiön tai organisaation poliittista, ekonomista, sosiaalista, teknistä ja ekologista tilaa ja tulevaisuutta. WEBCT
- Yksityisen sektorin tulevaisuustyöhön kehitetty toimintaympäristöanalyysiin kuuluva kartoitusmenetelmä, jossa tarkastellaan poliittisten, ekonomisten, sosiaalisten, teknologisten ja ekologisten (ympäristö) tekijöiden tilaa ja tulevaisuutta suhteessa organisaatioon. Sopii esimerkiksi tulevaisuustaulukon rakentamiseen (Kunnat.net).
- Apumenetelmä, jolla selvitetään ilmiön tai organisaation poliittista, ekonomista, sosiaalista, teknistä ja ekologista tilaa ja tulevaisuutta (TUKKK)
- This analytical technique allows an assessment of the macro-environment in which the organisation operates. It is an acronym which refers to the major areas of activity in a society, namely, Sociological, Technological, Economic and Political. Sometimes two extra influences are added: Environmental and Legal. These can be added depending on the nature of the organization. (Personal Development Planning)

## P, E, S, T, E

- **Poliittisia:** lainsäädännön rajoitukset, kansainväliset sopimukset, rikollisuus, yhdentymisen esim. EU, tutkimus-, kehittämis-, alue-, matkailu-, yms. politiikka;
  - **Ekonomisia:** maailman, Euroopan, alueen talouskehitys, taluskriisit ja lamat, kilpailurajoitukset, julkinen rahoitus ja tuet, ostovoima
  - **Sosiaalisia:** arvot, kulutuskäyttäytyminen, ikärakenne, muuttoliike, syntyvyys ja
  - **Teknologia:** informaatio- ja tietoliikenne, bio-, nano-, energiateknologiat, verkkokauppa, virtuaalimaailma;
  - **Ekologisia:** kasvihuoneilmiö, ilmaston muutos, saastuminen, jäteongelmat, liikarakentaminen, ympäristötietoisuus, infrastruktuurin muutos.
- (Opetushallitus)

## Mihin käytetään?

- Käytetään muutosilmiöiden kartoittamiseen toimintaympäristöstä
- Käytetään yleisimmin tulevaisuustaulukon muuttujia mietittäessä
- Menetelmä, jolla selvitetään ilmiön tai organisaation poliittista (P), ekonomista (E), sosiaalista (S), teknistä (T) ja ekologista (E) tilaa ja tulevaisuutta.
- Monitoroituja muutosvoimia voidaan hyödyntää eri tavoin esim. yhteiskunnallisia skenaarioita laadittaessa ne voivat toimia tulevaisuustaulukon muuttujina tai vaikka taustamateriaalina organisaation laatiessa skenaarioita toiminnalleen.



6

## Käytäntö

- PESTE analyysi voidaan jakaa vaiheisiin, joiden avulla makromuuttujien/ympäristön vaikutusta organisaatioon voidaan arvioida:
  - Tunnista tärkeimmät ilmiöt, jotka organisaatioon vaikuttavat
  - Määrittele kullekin tunnistetulle ilmiölle trendi
  - Luokittele tunnistetut ilmiöt mahdollisuuksiksi tai uhkiksi
  - Arvioi kunkin mahdollisuuden tai uhan merkitys (priorisoi)
  - Määrittele strategiset tavoitteet mahdollisuuksien ja uhkien prioriteettien mukaisesti
- Makromuuttujien määrä on lähes rajaton. Käytännössä organisaation tulee priorisoida ja seurata niitä muuttujia, joilla on vaikutusta sen toiminnan kannalta. Tästä huolimatta tulevaisuuden ennakointi riittävällä tarkkuudella voi olla hyvin vaikeata. Organisaation voikin olla tarpeen käyttää skenaariomenetelmiä erityisesti hyvin epävarmojen muuttujien kohdalla (varautua vaihtoehtoihin tulevaisuuksiin).

Harri Laihonen  
23.5.2005

TAMPEREEN TEKNILLINEN YLIOPISTO  
Hypermedian jatko-opintoseminaari

## Sosiaalisia tekijöitä

- Hyvinvoinnin kasvu
- Eliniän piteneminen, aikaisempi eläköityminen
- Ympäristöystävällisempi asenne
- Maiden väliset kulttuurierot
- Demographics
- Class structure
- Education
- Culture (gender roles, etc.)
- Entrepreneurial spirit
- Attitudes (health, environmental consciousness, etc.)
- Leisure interests

## Teknologiset

- Uudet informaatiojärjestelmät
- Henkilökohtaisten tietokoneiden määrä kasvu ja käytön yleistymisen
- Matkapuhelinten yleistymisen
- Uudet kommunikointijärjestelmät, esim. videoneuvottelu
- Recent technological developments
- Technology's impact on product offering
- Impact on cost structure
- Impact on value chain structure
- Rate of technological diffusion

## Taloudelliset/ympäristölliset

- Taloudellinen nousukausi/laskukausi
- Korkotason muutokset
- Kierrätyspolitiikka
- Jäte/haittapäästö vaatimukset
- Energian kustannukset/ympäristönvuojelu
- Vaatimukset "vihreästä" yritys imagosta
- Type of economic system in countries of operation
- Government intervention in the free market
- Comparative advantages of host country
- Exchange rates & stability of host country currency
- Efficiency of financial markets
- Infrastructure quality
- Skill level of workforce
- Labor costs
- Business cycle stage (e.g. prosperity, recession, recovery)
- Economic growth rate
- Discretionary income
- Unemployment rate
- Inflation rate
- Interest rates

## Poliittiset

- Päätös esim. 48-tuntisesta työviikosta
- Arvonlisäveron laajentaminen
- Minipalkka
- Alueiden poliittinen riippumattomuus. Euroopassa trendi
- Political stability
- Risk of military invasion
- Legal framework for contract enforcement
- Intellectual property protection
- Trade regulations & tariffs
- Favored trading partners
- Anti-trust laws
- Pricing regulations
- Taxation - tax rates and incentives
- Wage legislation - minimum wage and overtime
- Work week
- Mandatory employee benefits
- Industrial safety regulations
- Product labeling requirements

## Miten käytetty ihan oikeasti?

- **Metsäklusterin tulevaisuuden skenaariot**
  - Skenaarioita rakennettaessa näkökulmina on käytetty sekä maantieteellistä perspektiiviä eli tarkasteltu maailman, Euroopan ja Suomen näkökulmia että monitieteellistä (PESTE political, economic, social, technological and ecological) perspektiiviä.
- **External macro environment – Step analysis**
  - The STEP analyses identifies those factors which are external to the post 16 education and training sector but which can have an impact on the operating environment of the Learning and Skills Council in Greater Manchester in pursuit of its strategy.
- **TULEVAISUUDEN VOITTAJAT: Liiketoiminnan ja teknologian linjaus 2010**
  - Lähtökohtia vaihtoehtoisille skenaarioille on tässä tunnistettu toimintaympäristöstä PESTE-analyysin avulla. Poliittiset, Ekonomiset, Sosiaaliset, Teknologiset ja Ekologiset tekijät kerättiin ja ryhmiteltiin eri tietolähteistä globaalisti

### 5. PESTE-ANALYYSI

Kuvittele, ajattele ja tunnista niitä toimintaympäristössä ja omalla toimialallasi mahdollisesti, ei välttämättä todennäköisesti, tapahtuvia muutoksia, kehitysuuntauksia, tapahtumia ja/tai trendejä, jotka voivat muuttaa pelkkertää ja olosuhteita tulevaisuudessa. Tarkasteluskajanne on noin 20 vuotta tästä eteenpäin ja tarkastelutasoina maailma, Eurooppa, Suomi ja Suomen lähialueet sekä toimiala tsi kaikkein tasojen.

Vestastajan nimi: \_\_\_\_\_

Poliittiset

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Ekonomiset

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Sosiaaliset

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Teknologiset

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Ekologiset

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

(Metsäklusterin tulevaisuudenskenaariot)

© Tappi Metsä

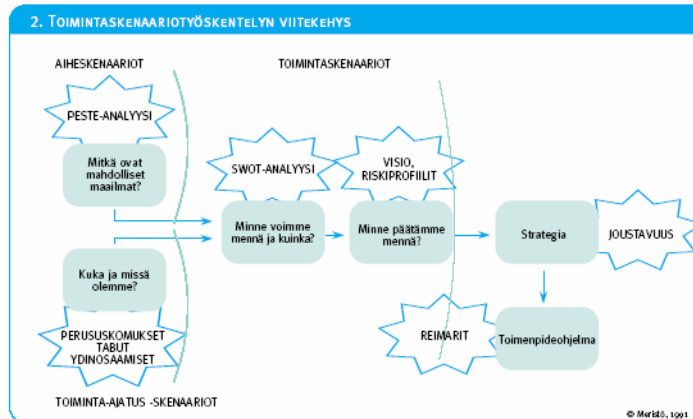
## External macro environment – Step analysis

Social Factors	Technological Factors
Image of 'old economy' manufacturing industry compared to service sector and 'new economy' industries for young people and new entrants to the labour market and the impact on take-up and stereotypes in vocational training	Internet and web based applications and growth in speed of telecommunications enabling new and flexible ways to deliver learning online
Consumer increase in access and use of internet and digital TV for learning	Information exchange – removal of paper, increasingly easy/faster to operate at global level and deliver learning at a distance
Increasing life expectancy and number of people living longer with increase in leisure time and emphasis on citizenship and the wider benefits of active participation	Development of video conferencing and multimedia facilities as new places for learning – such as Ufi/LearnDirect hubs; UK Online centres
Concentrations of deprivation in Greater Manchester and especially with low basic skills	Creation of digital divide of have and have not's impacting on take-up of new learning opportunities
Increase in migration and asylum seeking and growth in ethnic minority populations whose first language is not English	
Decline in numbers of young people reducing the size of the learning market	

## External macro environment – Step analysis

Economic Factors	Political Factors
Increasing growth in economic activity and employment especially by women who tend to be less well qualified and have greater skill needs	Government policy of increasing productivity through workforce development and aligning education and training with skill needs
Low levels of unemployment and increased skill shortages in construction engineering, communications and IT/computer software and hardware.	Policy of increasing young people to stay in education and training to 18 and introduction of right to time of for study for 16-18 year olds
Trend for employers to seek increasingly higher level skills in recruitment	Target to increase progression into HE of those under thirty to 50%
Increasing trend towards outsourcing activities especially to abroad reducing low skill/low value added jobs available	Historical low rates of adult participation in education and training and emphasis on education as and economic and social policy
European convergence requiring greater degree of language skills	Expansion of the European Union and accession countries providing greater competition for European Social Funds for promoting active labour markets

## TULEVAISUUDEN VOITTAJAT: Liiketoiminnan ja teknologian linjaus 2010



## Lähteitä

Personal Development Analysis. [http://www.universal-manager.co.uk/down\\_dir/pdptoolkit.pdf](http://www.universal-manager.co.uk/down_dir/pdptoolkit.pdf). Luettu 15.5.2005.

Kunnat.net. [http://www.kunnat.net/k\\_perussivu.asp?path=1;29;348;22176;23752#p](http://www.kunnat.net/k_perussivu.asp?path=1;29;348;22176;23752#p). Luettu 15.5.2005.

TUKKK. <http://www.tukkk.fi/tutu/topi/teksti/k%C3%A4sitteet/k%C3%A4sitteit%C3%A4%20a-r.htm#Paradigma>. Luettu 15.5.2005.

TULEVAISUUDEN VOITTAJAT: Liiketoiminnan ja teknologian linjaus 2010. [http://www.teknologiateollisuus.fi/files/3642\\_TeknologiaLinjaus2010.pdf](http://www.teknologiateollisuus.fi/files/3642_TeknologiaLinjaus2010.pdf). Luettu 15.5.2005.

Opetushallitus. <http://www.oph.fi/pageLast.asp?path=1;443;3086;3987;19384;25359;25360;25926>. Luettu 15.5.2005.

Metsäklusterin tulevaisuusskenaariot. Meristö T., Kettunen, J. ja Hagström-Näsi, C. Teknologia katsaus 95/2000. TEKES. Helsinki 2000.

Competitive Analysis. IEI Business Plan Workshops. <http://www.sbm.temple.edu/bic>